



รายงานผลการบริหารและพัฒนาบุคลากร  
องค์การบริหารส่วนจังหวัดสมุทรสงคราม  
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๖

กองการเจ้าหน้าที่  
พุทธศักราช ๒๕๖๖

รายงานผลการบริหารและพัฒนาบุคลากร  
องค์การบริหารส่วนจังหวัดสมุทรสงคราม  
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๖

\*\*\*\*\*

องค์การบริหารส่วนจังหวัดสมุทรสงคราม ได้ดำเนินการตามนโยบายการบริหารทั่วพยากร บุคคลเพื่อให้การปฏิบัติเป็นไปตามกฎ ระเบียบ และข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง การส่งเสริมจริยธรรมและรักษาวินัย ของบุคลากรในหน่วยงาน และนำนโยบายต่าง ๆ ของหน่วยงานให้ดำเนินไปด้วยความเรียบร้อย ประสบ ความสำเร็จตามเป้าหมายที่ตั้งไว้ บุคลากรจึงต้องมีความพร้อมทั้งความรู้ ทักษะ และพฤติกรรม อีกทั้งต้องมี คุณภาพ รักองค์กร มุ่งมั่นตั้งใจที่จะปฏิบัติหน้าที่ เพื่อประโยชน์สูงสุดขององค์กร และตลอดระยะเวลาที่ผ่านมา มีแนวทางในการพัฒนาศักยภาพของบุคลากรอย่างต่อเนื่อง แผนการพัฒนาข้าราชการองค์การบริหาร ส่วนจังหวัดสมุทรสงคราม ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๔ – ๒๕๖๖ จัดทำขึ้นเพื่อเป็นกรอบแนวทางในการดำเนินงานด้านทรัพยากรบุคคลให้สอดคล้องและเป็นไปในทิศทางเดียวกัน และสามารถขับเคลื่อนไปสู่ การบรรลุวิสัยทัศน์ ภารกิจขององค์การบริหารส่วนจังหวัดสมุทรสงคราม ในด้านพัฒนาระบบการบริหารจัดการ และประสิทธิภาพการให้บริการประชาชน ได้นำปัจจัยสำคัญที่เกี่ยวข้อง ได้แก่ นโยบายและยุทธศาสตร์ต่าง ๆ ของภาครัฐที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานขององค์กร ทิศทางองค์กร วิสัยทัศน์ ภารกิจ เป้าประสงค์ ค่านิยม ยุทธศาสตร์การดำเนินงาน รวมทั้งปัจจัยภายนอกและปัจจัยภายในองค์กร ผลการดำเนินงานที่ผ่านมาใช้ในการ วิเคราะห์ข้อมูลสภาพแวดล้อมขององค์กรที่ส่งผลกระทบต่อการดำเนินงาน โดยมีการกำหนดและวางแผนงาน/ โครงการให้เป็นตัวขับเคลื่อนไปสู่ความสำเร็จตามเป้าหมาย และกำหนดยุทธศาสตร์และกลยุทธ์ในการดำเนินงาน ดังนี้

ยุทธศาสตร์การพัฒนา	กรอบและแนวทาง
<u>ยุทธศาสตร์ที่ ๑</u> <u>ยุทธศาสตร์ด้านการสร้างระบบการจัดการ ความรู้และการพัฒนาบุคลากร</u>	๑. แผนงานพัฒนาความรู้ในองค์กร ๒. แผนงานการจัดทำแผนและประสานการพัฒนาบุคลากรใน สังกัดองค์การบริหารส่วนจังหวัดสมุทรสงคราม ๓. แผนงานด้านการบริหารงานบุคคล ๔. แผนงานพัฒนาบุคลากรโดยการฝึกอบรม สมมนา ศึกษาดูงาน และการศึกษาต่อในประเทศ
<u>ยุทธศาสตร์ที่ ๒</u> <u>ยุทธศาสตร์ด้านการฝึกอบรม</u>	๑. แผนงานฝึกอบรมบุคลากรตามสายงานและความจำเป็น (หลักสูตรที่ ก.จ. กำหนด) ๒. แผนงานฝึกอบรมบุคลากรในสังกัดหน่วยงานต่าง ๆ (หลักสูตร เฉพาะด้าน)
<u>ยุทธศาสตร์ที่ ๓</u> <u>ยุทธศาสตร์ด้านการสร้างองค์กรแห่งการเรียนรู้ (Learning Organization)</u>	๑. แผนงานจัดการความรู้เพื่อสนับสนุนประเด็นยุทธศาสตร์และ การพัฒนาบุคลากร ๒. แผนงานสร้างเครือข่ายความร่วมมือในการพัฒนาがらสังคนเพื่อ สนับสนุนประเด็นยุทธศาสตร์จังหวัด

## วัตถุประสงค์ของแผนพัฒนาบุคลากรฯ

๑. เพื่อให้ผู้เข้ารับการบรรจุแต่งตั้งเข้ารับราชการเป็นข้าราชการองค์กรบริหารส่วนจังหวัดได้เรียนรู้แบบแผนของทางราชการ หลักและวิธีการปฏิบัติราชการ เข้าใจถึงบทบาทและหน้าที่ และแนวทางการปฏิบัตินเป็นข้าราชการที่ดี ตามหลักสูตรที่ ก.จ. กำหนด

๒. เพื่อใช้เป็นกรอบและแนวทางในการพัฒนาข้าราชการองค์กรบริหารส่วนจังหวัด ข้าราชการครู บุคลากรทางการศึกษา ลูกจ้างประจำและพนักงานจ้าง ในสังกัดองค์กรบริหารส่วนจังหวัด สมุทรสงคราม

๓. เพื่อพัฒนาและยกระดับขีดความสามารถสามารถของบุคลากรทุกคน ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความซื่อสัตย์ สุจริต ยุติธรรม เสียสละ โปร่งใส พร้อมรับการตรวจสอบ โดยยึดประโยชน์ส่วนรวมมากกว่าประโยชน์ส่วนตน

### ด้านการบริหารอัตรากำลังบุคลากร

องค์กรบริหารส่วนจังหวัดสมุทรสงคราม มีจำนวนบุคลากรตามแผนอัตรากำลัง ๓ ปี ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๔ - ๒๕๖๖ ฉบับปรับปรุง ครั้งที่ ๒ (ข้อมูล ณ วันที่ ๓๐ กันยายน ๒๕๖๖) ดังนี้

ประเภท	จำนวนห้องหมด (อัตรา)	ที่มีคุณครอง (อัตรา)	ที่ไม่มีคุณครอง (อัตรา)
๑. ข้าราชการ	๙๙	๗๒	๒๗
๒. ข้าราชการครูและบุคลากรทางการศึกษา	๗	๓	๔
๓. ลูกจ้างประจำ	๑๐	๑๐	-
๔. พนักงานจ้างตามภารกิจ	๖๔	๕๕	๙
๕. พนักงานจ้างทั่วไป	๒๕	๑๙	๖
๖. พนักงานจ้างในสังกัดสถานศึกษา	๒	๒	-
รวม	๒๐๗	๑๖๑	๔๖

ในรอบปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๖ องค์กรบริหารส่วนจังหวัดสมุทรสงคราม ได้ดำเนินการสรรหาบุคลากรมาดำรงตำแหน่งที่ว่าง ดังนี้

#### ๑. ข้าราชการองค์กรบริหารส่วนจังหวัด

ที่	ประเภท/ตำแหน่ง/สังกัด	อัตราว่าง เดิม (อัตรา)	ได้รับการ บรรจุแต่งตั้ง (อัตรา)	อัตราว่าง ที่เหลือ (อัตรา)	สถานะ/วิธีการ ดำเนินการ
<b>สายงานผู้บริหาร</b>					
๑	รองปลัดองค์กรบริหารส่วนจังหวัด (นักบริหารงานท้องถิ่น ระดับกลาง)	๑	๑	๐	- รับโอนมาดำรงตำแหน่ง วันที่ ๓ ต.ค. ๖๕
๒	ผู้อำนวยการกองสาธารณสุข (นักบริหารงานสาธารณสุขและ สิ่งแวดล้อม ระดับกลาง)	๑	๐	๑	- อยู่ระหว่างร้องขอให้ ก.จ. ดำเนินการสรรหา

ที่	ประเภท/ตำแหน่ง/สังกัด	อัตราว่าง เดิม (อัตรา)	ได้รับการ บรรจุ แต่งตั้ง	อัตรา ว่าง ที่เหลือ	สถานะ/วิธีการดำเนินการ
๓	ผู้อำนวยการกองยุทธศาสตร์และงบประมาณ (นักบริหารงานทั่วไป ระดับกลาง)	๑	๑	๐	- ย้ายและแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่ง วันที่ ๑ ก.พ. ๖๖
๔	ผู้อำนวยการกองพัสดุและทรัพย์สิน (นักบริหารงานทั่วไป ระดับกลาง)	๑	๑	๐	- ย้ายและแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่ง วันที่ ๓ ต.ค. ๖๕
๕	หัวหน้าฝ่ายบริหารงานทั่วไป (นักบริหารงานทั่วไป ระดับต้น) สังกัดสำนักปลัดฯ	๑	๐	๑	- อยู่ระหว่างร้องขอให้ กจ. ดำเนินการสรรหา
๖	หัวหน้าฝ่ายนิติการ (นักบริหารงานทั่วไป ระดับต้น) สังกัดสำนักปลัดฯ	๑	๑	๐	- รับโอนมาดำรงตำแหน่ง วันที่ ๒ เม.ย. ๖๖
๗	หัวหน้าฝ่ายส่งเสริมการมีส่วนร่วมฯ (นักบริหารงานทั่วไป ระดับต้น) สังกัดสำนักงานเลขานุการ อบจ.	๑	๑	๐	- ย้ายและแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่ง วันที่ ๓ ต.ค. ๖๕
๘	หัวหน้าฝ่ายการประชุม (นักบริหารงานทั่วไป ระดับต้น) สังกัดสำนักงานเลขานุการ อบจ.	๑	๑	๐	- ย้ายมาดำรงตำแหน่ง วันที่ ๑ มี.ค. ๖๖
๙	หัวหน้าฝ่ายการเงินและบัญชี (นักบริหารงานการคลัง ระดับต้น) สังกัดกองคลัง	๑	๑	๐	- รับโอนมาดำรงตำแหน่ง วันที่ ๓ ม.ค. ๖๖
๑๐	หัวหน้าฝ่ายเครื่องจักรกล (นักบริหารงานช่าง ระดับต้น) สังกัดกองช่าง	๑	๐	๑	- อยู่ระหว่างร้องขอให้ กจ. ดำเนินการสรรหา
๑๑	หัวหน้าฝ่ายสำรวจและออกแบบ (นักบริหารงานช่าง ระดับต้น) สังกัดกองช่าง	๑	๑	๐	- รับโอนมาดำรงตำแหน่ง วันที่ ๓ ต.ค. ๖๕
๑๒	หัวหน้าฝ่ายผังเมือง (นักบริหารงานช่าง ระดับต้น) สังกัดกองช่าง	๑	๐	๑	- อยู่ระหว่างร้องขอให้ กจ. ดำเนินการสรรหา
๑๓	หัวหน้าฝ่ายสารสนเทศฯ (นักบริหารงานช่าง ระดับต้น) สังกัดกองช่าง	๑	๐	๑	- อยู่ระหว่างร้องขอให้ กจ. ดำเนินการสรรหา

ที่	ประเภท/ตำแหน่ง/สังกัด	อัตราว่าง เดิม (อัตรา)	ได้รับการ บรรจุ แต่งตั้ง (อัตรา)	อัตรา ว่าง ที่เหลือ (อัตรา)	สถานะ/วิธีการดำเนินการ
๑๔	หัวหน้าฝ่ายบริหารงานสาธารณสุข (นักบริหารงานสาธารณสุขและ สิ่งแวดล้อมระดับต้น) สังกัดกองสาธารณสุข	๑	๑	๐	- รับโอนมาดำรงตำแหน่ง วันที่ ๑ พ.ค. ๖๖
๑๕	หัวหน้าฝ่ายบริการสาธารณสุข (นักบริหารงานสาธารณสุขและ สิ่งแวดล้อม ระดับต้น) สังกัดกองสาธารณสุข	๑	๐	๑	- อยู่ระหว่างร้องขอให้ กจ. ดำเนินการสรรหา
๑๖	หัวหน้าฝ่ายบริหารงานทั่วไป (นักบริหารงานทั่วไป ระดับต้น) สังกัดกองสาธารณสุข	๑	๑	๐	- ย้ายและแต่งตั้งให้ดำรง ตำแหน่ง วันที่ ๓ ต.ค. ๖๕
๑๗	หัวหน้าฝ่ายบประมาณและพัฒนารายได้ (นักบริหารงานทั่วไป ระดับต้น) สังกัดกองยุทธศาสตร์และงบประมาณ	๑	๐	๑	- อยู่ระหว่างร้องขอให้ กจ. ดำเนินการสรรหา
๑๘	หัวหน้าฝ่ายบริหารการศึกษา (นักบริหารงานการศึกษา ระดับต้น) สังกัดกองการศึกษา ศาสนาและ วัฒนธรรม	๑	๐	๑	- อยู่ระหว่างร้องขอให้ กจ. ดำเนินการสรรหา
๑๙	หัวหน้าฝ่ายส่งเสริมการศึกษาฯ (นักบริหารงานการศึกษา ระดับต้น) สังกัดกองการศึกษา ศาสนาและ วัฒนธรรม	๑	๐	๑	- อยู่ระหว่างร้องขอให้ กจ. ดำเนินการสรรหา
๒๐	หัวหน้าฝ่ายจัดทำพัสดุ (นักบริหารงานการคลัง ระดับต้น) สังกัดกองพัสดุและทรัพย์สิน	๑	๑	๐	- ย้ายและแต่งตั้งให้ดำรง ตำแหน่ง วันที่ ๓ ต.ค. ๖๕
๒๑	หัวหน้าฝ่ายวินัยและส่งเสริมคุณธรรม (นักบริหารงานทั่วไป ระดับต้น) สังกัดกองการเจ้าหน้าที่	๑	๑	๐	- รับโอนและแต่งตั้งให้ ดำรงตำแหน่ง วันที่ ๑ ก.พ. ๖๖

ที่	ประเภท/ตำแหน่ง/สังกัด	อัตราว่าง เดิม (อัตรา)	ได้รับการ บรรจุ แต่งตั้ง (อัตรา)	อัตรา ว่าง ที่เหลือ (อัตรา)	สถานะ/วิธีการดำเนินการ
<b>สายงานผู้ปฏิบัติ</b>					
๑	เจ้าพนักงานป้องกันฯ ปง. สังกัดสำนักปลัดฯ	๑	○	๑	- สรรหาโดยการรับโอน
๒	นักวิชาการการเงินและบัญชี ปก./ชก. สังกัดกองคลัง	๑	○	๑	- สรรหาโดยการรับโอน
๓	เจ้าพนักงานการเงินและบัญชี ปง./ชง. สังกัดกองคลัง	๓	○	๓	- สรรหาโดยการรับโอน
๔	วิศวกรโยธา ปก./ชก. สังกัดกองช่าง	๒	○	๒	- อยู่ระหว่างร้องขอให้ กสศ. ดำเนินการสอบแข่งขัน
๕	เจ้าพนักงานธุรการ ปง. สังกัดกองช่าง	๑	๑	๐	- รับโอน เมื่อวันที่ ๓ ต.ค. ๖๕
๖	นายช่างโยธา ปง./ชง. สังกัดกองช่าง	๔	○	๔	- อยู่ระหว่างร้องขอให้ กสศ. ดำเนินการสอบแข่งขัน
๗	นายช่างสำรวจ ปง./ชง. สังกัดกองช่าง	๑	○	๑	- อยู่ระหว่างร้องขอให้ กสศ.
๘	นายช่างเครื่องกล ปง./ชง. สังกัดกองช่าง	๑	○	๑	- อยู่ระหว่างร้องขอให้ กสศ.
๙	นักจัดการงานทั่วไป ปก./ชก. สังกัดกองสาธารณสุข	๑	๑	๐	- บรรจุและแต่งตั้งจาก บัญชี
๑๐	นักวิชาการสาธารณสุข ปก./ชก. สังกัดกองสาธารณสุข	๒	๒	๐	- บรรจุและแต่งตั้งจาก บัญชี
๑๑	เจ้าพนักงานสาธารณสุข ปง./ชง. สังกัดกองสาธารณสุข	๒	○	๒	- สรรหาโดยการรับโอน
๑๒	นักวิชาการตรวจสอบภายใน ปก./ชก. สังกัดหน่วยตรวจสอบภายใน	๑	○	๑	- สรรหาโดยการรับโอน
๑๓	นักวิชาการการเงินและบัญชี ปก./ชก. สังกัดหน่วยตรวจสอบภายใน	๑	○	๑	- สรรหาโดยการรับโอน
๑๔	เจ้าพนักงานพัสดุ ปง. สังกัดกองพัสดุและทรัพย์สิน	๑	๑	๐	- รับโอน เมื่อวันที่ ๓ ต.ค. ๖๕
๑๕	นักทรัพยากรบุคคล ปก. สังกัดกองการเจ้าหน้าที่	๑	๑	๐	- รับโอน เมื่อวันที่ ๗ ส.ค. ๖๖

ที่	ประเภท/ตำแหน่ง/สังกัด	อัตราว่าง เดิม (อัตรา)	ได้รับการ บรรจุ แต่งตั้ง (อัตรา)	อัตรา ว่าง ที่เหลือ (อัตรา)	สถานะ/วิธีการดำเนินการ
๑๖	นักทรัพยากรบุคคล ปก./ชก. สังกัดกองการเจ้าหน้าที่	๑	๐	๑	- สรรหาโดยการรับโอน
๑๗	นิติกร ชก. สังกัดกองการเจ้าหน้าที่	๑	๑	๐	- รับโอน เมื่อวันที่ ๓ ส.ค. ๖๖
	รวม	๔๕	๑๙	๒๖	

สรุปอัตรากำลังข้าราชการองค์กรบริหารส่วนจังหวัด เดิมมีตำแหน่งว่างจำนวน ๔๕ อัตรา ได้รับการสรรหามาดำรงตำแหน่งที่ว่าง ในรอบปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๖ จำนวน ๑๙ อัตรา เหลือตำแหน่งว่าง ๒๖ อัตรา

#### ๒. ข้าราชการครุองค์กรบริหารส่วนจังหวัด

ที่	ประเภท/ตำแหน่ง/สังกัด	อัตรา ว่าง เดิม (อัตรา)	ได้รับการ บรรจุ แต่งตั้ง (อัตรา)	อัตรา ว่าง ที่เหลือ (อัตรา)	สถานะ/วิธีการดำเนินการ
๑	ครูผู้ช่วย สาขาวิชาเอกประถมศึกษา โรงเรียนวัดเกตกรรม (พรหมสุวัฒน์วิทยาคาร)	๑	๐	๑	- สรรหาโดยการรับโอน
๒	ครูผู้ช่วย สาขาวิชาเอกภาษาไทย โรงเรียนวัดเกตกรรม (พรหมสุวัฒน์วิทยาคาร)	๑	๐	๑	- สรรหาโดยการรับโอน
๓	ครูผู้ช่วย สาขาวิชาเอกคณิตศาสตร์ โรงเรียนวัดเกตกรรม (พรหมสุวัฒน์วิทยาคาร)	๑	๐	๑	- สรรหาโดยการรับโอน
๔	ครูผู้ช่วย สาขาวิชาเอกภาษาอังกฤษ โรงเรียนวัดเกตกรรม (พรหมสุวัฒน์วิทยาคาร)	๑	๐	๑	- สรรหาโดยการรับโอน
	รวม	๔	๐	๔	

สรุปอัตรากำลังข้าราชการองค์กรบริหารส่วนจังหวัด เดิมมีตำแหน่งว่างจำนวน ๔ อัตรา ได้รับการสรรหามาบรรจุแต่งตั้งในปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๖ จำนวน ๐ อัตรา เหลือตำแหน่งว่าง ๔ อัตรา

๓. พนักงานจ้างตามภารกิจ

ที่	ประเภท/ตำแหน่ง/สังกัด	อัตรา ว่าง เดิม (อัตรา)	ได้รับการ บรรจุ แต่งตั้ง (อัตรา)	อัตรา ว่าง ที่เหลือ (อัตรา)	สถานะ/วิธีการดำเนินการ
	<b>สำนักปลดฯ</b>				
๑	ผู้ช่วยนักจัดการงานทั่วไป	๒	๒	๐	- จัดจ้าง เมื่อวันที่ ๑ ก.พ. ๒๕๖๖
๒	ผู้ช่วยเจ้าพนักงานธุรการ	๑	๑	๐	- จัดจ้าง เมื่อวันที่ ๑ ก.พ. ๒๕๖๖
๓	พนักงานขับรถยนต์	๒	๒	๐	- จัดจ้าง เมื่อวันที่ ๑ ก.พ. ๒๕๖๖
	<b>สำนักงานเลขานุการ อบจ.</b>				
๔	ผู้ช่วยนักจัดการงานทั่วไป	๑	๑	๐	- จัดจ้าง เมื่อวันที่ ๑ ก.พ. ๒๕๖๖
	<b>กองคลัง</b>				
๕	ผู้ช่วยเจ้าพนักงานการเงินและบัญชี	๑	๑	๐	- จัดจ้าง เมื่อวันที่ ๑ ก.พ. ๒๕๖๖
	<b>กองซ่อม</b>				
๖	ผู้ช่วยเจ้าพนักงานธุรการ	๑	๑	๐	- จัดจ้าง เมื่อวันที่ ๑ ก.พ. ๒๕๖๖
๗	ผู้ช่วยนายช่างไฟฟ้า	๑	๐	๑	- จะดำเนินการสรรงาปี ๒๕๖๗
๘	พนักงานขับเครื่องจักรกลขนาดเบา	๒	๒	๐	- จัดจ้าง เมื่อวันที่ ๑ ก.พ. ๒๕๖๖
	<b>กองยุทธศาสตร์และงบประมาณ</b>				
๙	ผู้เชี่ยวชาญพิเศษด้านการวิเคราะห์ นโยบายและแผน	๑	๐	๑	- จะยุบเลิกตำแหน่ง ปี ๒๕๖๗
๑๐	ผู้ช่วยนักวิเคราะห์นโยบายและแผน	๑	๐	๑	- จะดำเนินการสรรงาปี ๒๕๖๗
	<b>กองการศึกษา ศาสนาและวัฒนธรรม</b>				
๑๑	ครูอาสาพัฒนาการกีฬา	๒	๒	๐	- จัดจ้าง เมื่อวันที่ ๑ ก.พ. ๒๕๖๖
๑๒	ผู้ช่วยนักสัมนาการ	๑	๐	๑	- จะดำเนินการสรรงาปี ๒๕๖๖
๑๓	ผู้ช่วยเจ้าพนักงานธุรการ	๑	๑	๐	- จัดจ้าง เมื่อวันที่ ๑ เม.ย. ๒๕๖๖
	<b>กองพัสดุและทรัพย์สิน</b>				
๑๔	ผู้ช่วยเจ้าพนักงานธุรการ	๒	๒	๐	- จัดจ้าง เมื่อวันที่ ๑ ก.พ. ๒๕๖๖
	<b>กองการเจ้าหน้าที่</b>				
๑๕	ผู้ช่วยนักจัดการงานทั่วไป	๑	๐	๑	- จะดำเนินการสรรงาปี ๒๕๖๗
๑๖	ผู้ช่วยนักวิชาการคอมพิวเตอร์	๑	๐	๑	- จะดำเนินการสรรงาปี ๒๕๖๗
๑๗	ผู้ช่วยเจ้าพนักงานธุรการ	๒	๐	๒	- จะยุบเลิกตำแหน่ง ปี ๒๕๖๗
	<b>รวม</b>	๒๓	๑๕	๘	

สรุปอัตรากำลังพนักงานจ้างตามภารกิจ เดิมมีตำแหน่งว่างจำนวน ๒๓ อัตรา ได้รับการสรรหาและจัดจ้าง ในรอบปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๖ จำนวน ๑๕ อัตรา เหลือตำแหน่งว่าง ๘ อัตรา

#### ๔. พนักงานจ้างทั่วไป

ที่	ประเภท/ตำแหน่ง/สังกัด	อัตรา ว่าง เดิม (อัตรา)	ได้รับการ บรรจุ แต่งตั้ง (อัตรา)	อัตรา ว่าง ที่เหลือ (อัตรา)	สถานะ/วิธีการดำเนินการ
	<u>สำนักปลัดฯ</u>				
๑	นักการการเงิน	๑	๐	๑	- จะดำเนินการสรรหา ปี๒๕๖๗
	<u>กองการศึกษา ศาสนาและวัฒนธรรม</u>				
๒	คุณงาน	๖	๓	๓	- จัดจ้าง เมื่อวันที่ ๑ ก.พ.๒๕๖๖ จำนวน ๓ อัตรา
๓	คนสวน	๓	๐	๓	
	<b>รวม</b>	<b>๙</b>	<b>๓</b>	<b>๖</b>	

สรุปอัตรากำลังพนักงานจ้างทั่วไป เดิมมีตำแหน่งว่าง ๘ อัตรา ได้รับการสรรหาและจัดจ้าง ในรอบปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๖ จำนวน ๑๕ อัตรา เหลือตำแหน่งว่าง ๘ อัตรา

#### ๕. พนักงานจ้างในสังกัดสถานศึกษา

ที่	ประเภท/ตำแหน่ง/สังกัด	อัตรา ว่าง เดิม (อัตรา)	ได้รับการ บรรจุ แต่งตั้ง (อัตรา)	อัตรา ว่าง ที่เหลือ (อัตรา)	สถานะ/วิธีการดำเนินการ
	<u>พนักงานจ้างตามภารกิจ</u>				
๑	ผู้ช่วยเจ้าพนักงานธุรการ	๑	๑	๐	- จัดจ้าง เมื่อวันที่ ๑ ก.พ.
	<u>พนักงานจ้างทั่วไป</u>				
๒	การเงิน	๑	๑	๐	- จัดจ้าง เมื่อวันที่ ๑ ก.พ.
	<b>รวม</b>	<b>๒</b>	<b>๒</b>	<b>๐</b>	

สรุปอัตรากำลังพนักงานจ้างทั่วไป เดิมมีตำแหน่งว่าง ๒ อัตรา ได้รับการสรรหาและจัดจ้าง ในรอบปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๖ จำนวน ๒ อัตรา ไม่เหลือตำแหน่งว่าง

## ด้านการพัฒนาทรัพยากรบุคคลภายใน

### ผลการดำเนินการตามยุทธศาสตร์

ยุทธศาสตร์ที่ ๑ ยุทธศาสตร์ด้านการสร้างระบบการจัดความรู้และการพัฒนาบุคลากร

๑.๑ การจัดกิจกรรมประชุมเพื่อกำหนดแนวทางและการดำเนินงานพัฒนาบุคลากรองค์การบริหารส่วนจังหวัดสมุทรสงคราม

๑.๒ การเลื่อนและแต่งตั้งข้าราชการในสังกัดให้ดำรงตำแหน่งในระดับที่สูงขึ้น

ลำดับ	ชื่อ-สกุล/ตำแหน่ง/สังกัด	ระดับ	ระดับ (ใหม่)	เมื่อวันที่
๑	นางสาวรุ่งรัตน์ ตัวกลั่น นักวิเคราะห์นโยบายและแผน สังกัดกองยุทธศาสตร์และงบประมาณ	ปฏิบัติการ	ชำนาญการ	๔ ก.ค. ๖๖
๒	นางสาววนิศา ทองอร่าม เจ้าพนักงานธุรการ สังกัดกองการเจ้าหน้าที่	ปฏิบัติงาน	ชำนาญงาน	๒๔ พ.ค. ๖๖

๑.๓ มีการเลื่อนขึ้นเงินเดือนข้าราชการ ลูกจ้างประจำ พนักงานจ้าง ประจำปี

๑.๔ มีการดำเนินการสรรหาและเลือกสรรหาบุคลากรในสังกัด

๑.๔.๑ สำนักปลัดฯ ประกอบด้วย

(๑) น.ส.อัมพร ชุ่มนาก ตำแหน่งหัวหน้าฝ่ายนิติการ

๑.๔.๒ สำนักงานเลขานุการองค์การบริหารส่วนจังหวัด ประกอบด้วย

(๑) นางรุจิรา มั่นเขียว ตำแหน่งหัวหน้าฝ่ายการประชุม

๑.๔.๓ กองสาธารณสุข ประกอบด้วย

(๑) น.ส. วัลย์นิศา ใจดุดมชัยกุล ตำแหน่งหัวหน้าฝ่ายบริหารงานสาธารณสุข

๑.๔.๔ กองยุทธศาสตร์และงบประมาณ ประกอบด้วย

(๑) นางไ派จิตร สุขภูตานันท์ ตำแหน่งผู้อำนวยการกองยุทธศาสตร์และงบประมาณ

๑.๔.๕ กองการเจ้าหน้าที่

(๑) นางศศิประภา ปานพย়พ ตำแหน่งหัวหน้าฝ่ายวินัยและส่งเสริมคุณธรรม

(๒) นายชาตรี เหนืออุฤกุล ตำแหน่งนิติกรชำนาญการ

(๓) น.ส.ธิวรรรณ อุยสุข ตำแหน่งนักทรัพยากรบุคคลปฏิบัติการ

## ๑.๔ ขอเพิ่มคุณวุฒิใน ก.พ. ๓

ลำดับ ที่	ชื่อ-สกุล/ตำแหน่ง/สังกัด	คุณวุฒิ (เดิม)	คุณวุฒิที่ ขอเพิ่ม (ใหม่)	สำเร็จการศึกษาเมื่อวันที่	แจ้งขอเพิ่มคุณวุฒิ เมื่อวันที่
๑	นางสาวรัณดา ประกิตเจริญสุข นักจัดการงานทั่วไป ระดับปฏิบัติการ สังกัดกองสาธารณสุข	ป.ตรี ศศ.บ	ป.โท ศษ.ม	๑๔ มิ.ย.๕๔	๒ มี.ค.๖๖
๒	นางสาวมนิสา รุ่งปัจฉิม เจ้าพนักงานธุรการ ระดับปฏิบัติงาน สังกัดกองการเจ้าหน้าที่	ปวช.	ป.ตรี วท.บ.	๗ เม.ย.๖๖	๓๑ พ.ค.๖๖
๓	นางสาวสุพัตรา วิทิตพันธ์ เจ้าพนักงานการเงินและบัญชี ระดับปฏิบัติงาน สังกัดกองคลัง	ปวส.	ป.ตรี บร.บ.	๒๙ ก.พ.๖๓	๖ ก.ค.๖๖

## ยุทธศาสตร์ที่ ๒ ยุทธศาสตร์ด้านการฝึกอบรม

ลำดับ ที่	โครงการหรือกิจกรรม	จำนวนผู้เข้า รับการ ฝึกอบรมตาม โครงการ/ กิจกรรม	งบประมาณตั้งไว้/ และที่ใช้ดำเนินการ	ระยะเวลา ในการ ดำเนินการ	ผลการดำเนินโครงการ หรือกิจกรรม
๑	โครงการส่งเสริมและพัฒนาบุคลากร เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการ ปฏิบัติงานของบุคลากรในสังกัด องค์กรบริหารส่วนจังหวัดหัวด สมุทรสงคราม ณ โกลเด้นโกลด์ເ夷าใหญ่ รีสอร์ท & สปา ตำบลหมู่ที่ ๕ อำเภอปาก ช่อง จังหวัดนครราชสีมา	๙๕ คน	กองการเจ้าหน้าที่ ตั้งไว้ ๑,๕๐๐,๐๐๐.-บาท ใช้ไป ๕๓๖,๐๘๐.๕๐.-บาท	๑๑ - ๑๓ ม.ค. ๖๖	บุคลากรในสังกัดองค์กร บริหารส่วนจังหวัด สมุทรสงครามสามารถสร้าง หลักในการทำงานร่วมกัน นำมาปรับใช้ในการทำงาน ในองค์กรให้การทำงาน ราบรื่น
๒	โครงการฝึกอบรมปฐมนิเทศ ข้าราชการองค์กรบริหารส่วนจังหวัด หรือพนักงานจ้างที่ได้รับการบรรจุและ แต่งตั้งใหม่” ณ ห้องสมุดสมมัคคี องค์กรบริหารส่วนจังหวัดสมุทรสงคราม	๒๘ ราย	กองการเจ้าหน้าที่ ตั้งไว้ ๕๐,๐๐๐.-บาท ใช้ไป ๑๕,๒๑๕.-บาท	๓ เม.ย. ๖๖	พนักงานจ้างที่ได้รับการ บรรจุและแต่งตั้งใหม่ได้ เรียนรู้อำนาจหน้าที่และ วัฒนธรรม มารยาท การ ทำงานร่วมกันขององค์กร
๓	โครงการฝึกอบรมเพื่อเสริมสร้าง คุณธรรมและจริยธรรม ป้องกันการ ทุจริตในการปฏิบัติราชการของ บุคลากรองค์กรบริหารส่วนจังหวัด สมุทรสงคราม ณ หอประชุมพิพัฒน์ มงคล องค์กรบริหารส่วนจังหวัด สมุทรสงคราม	๑๐๓ ราย	กองการเจ้าหน้าที่ ตั้งไว้ ๔๐๐,๐๐๐.-บาท ใช้ไป ๓๐,๑๐๐.-บาท	๑๙ เม.ย. ๖๖	บุคลากรองค์กรบริหาร ส่วนจังหวัดสมุทรสงคราม นำความรู้ที่ได้มาปรับใช้ ในการทำงานโดย ระมัดระวังป้องกันตน ไม่ให้เกิดการทุจริตใน องค์กรโดยไม่เจตนา

ลำดับ ที่	โครงการหรือกิจกรรม	จำนวนผู้เข้ารับ <sup>การฝึกอบรม</sup> ตามโครงการ/ กิจกรรม	งบประมาณตั้งไว้/ และที่ใช้ดำเนินการ	ระยะเวลา ในการ ดำเนินการ	ผลการดำเนินโครงการ หรือกิจกรรม
๔	โครงการอบรมเพื่อเสริมสร้างวินัย ให้แก่บุคลากรขององค์กรบริหาร ส่วนจังหวัดสมุทรสงคราม	๑๐๐ ราย	กองการเจ้าหน้าที่ ตั้งไว้ ๕๐,๐๐๐.-บาท ใช้ไป ๓๔,๙๖๙.-บาท	๒๙ ม.ย. ๖๖	บุคลากรขององค์กร บริหารส่วนจังหวัด สมุทรสงครามนำความรู้ที่ ได้รับมาปรับใช้ในการ ปฏิบัติงานและการ ทำงาน
๕	การพัฒนาบุคลากรหลักสูตรตามสายงาน				
๕.๑	นักจัดการงานทั่วไป รุ่นที่ ๒๐	๑ ราย	สำนักปลัดฯ ตั้งไว้ ๓๐๐,๐๐๐.-บาท ใช้ไป ๓๓,๕๐๐.-บาท	๒๙ ต.ค. – ๑๘ พ.ย. ๖๕	บุคลากรได้รับความรู้ ประสบการณ์ สามารถ นำมาใช้ในการพัฒนางาน
๕.๒	นักบริหารงานท้องถิ่นระดับสูง รุ่นที่ ๕	๑ ราย	สำนักปลัดฯ ตั้งไว้ ๓๐๐,๐๐๐.-บาท ใช้ไป ๘๔,๐๐๐.-บาท	๑๗ พ.ย. – ๕ ธ.ค. ๖๕	บุคลากรได้รับความรู้ ประสบการณ์ สามารถ นำมาใช้ในการพัฒนางาน
๕.๓	นายช่างโยธา รุ่นที่ ๑๓	๑ ราย	กองช่าง ตั้งไว้ ๑๕๐,๐๐๐.-บาท ใช้ไป ๒๕,๖๖๐.-บาท	๑๗ พ.ย. – ๒ ธ.ค. ๖๕	บุคลากรได้รับความรู้ ประสบการณ์ สามารถ นำมาใช้ในการพัฒนางาน
๕.๔	ปฐมนิเทศข้าราชการหรือ พนักงานส่วนท้องถิ่นบรรจุใหม่ รุ่นที่ ๑๐๗	๑ ราย	กองการศึกษาฯ ตั้งไว้ ๔๐๐,๐๐๐.-บาท ใช้ไป ๑๔,๔๐๐.-บาท	๑๗ – ๒๑ พ.ย. ๖๕	บุคลากรได้รับความรู้ ประสบการณ์ สามารถ นำมาใช้ในการพัฒนางาน
๕.๕	ปฐมนิเทศข้าราชการหรือ พนักงานส่วนท้องถิ่นบรรจุใหม่ รุ่นที่ ๑๓๖	๑ ราย	กองสาธารณสุข ตั้งไว้ ๒๐๐,๐๐๐.-บาท ใช้ไป ๑๔,๔๐๐.-บาท	๑๙ – ๒๓ ธ.ค. ๖๕	บุคลากรได้รับความรู้ ประสบการณ์ สามารถ นำมาใช้ในการพัฒนางาน
๕.๖	ข้าราชการหรือพนักงานส่วน ท้องถิ่นระดับชำนาญการพิเศษ รุ่นที่ ๒	๑ ราย	กองช่าง ตั้งไว้ ๑๕๐,๐๐๐.-บาท ใช้ไป ๕๓,๐๓๒.-บาท	๙ – ๒๙ ม.ค. ๖๖	บุคลากรได้รับความรู้ ประสบการณ์ สามารถ นำมาใช้ในการพัฒนางาน
๕.๗	นักบริหารงานท้องถิ่นระดับกลาง รุ่นที่ ๖	๑ ราย	สำนักปลัดฯ ตั้งไว้ ๓๐๐,๐๐๐.-บาท ใช้ไป ๘๔,๐๐๐.-บาท	๒๒ ม.ค. – ๑๗ ก.พ. ๖๖	บุคลากรได้รับความรู้ ประสบการณ์ สามารถ นำมาใช้ในการพัฒนางาน
๕.๘	ปฐมนิเทศข้าราชการหรือ พนักงานส่วนท้องถิ่นบรรจุใหม่ รุ่นที่ ๑๓๗	๓ ราย	กองสาธารณสุข ตั้งไว้ ๒๐๐,๐๐๐.-บาท ใช้ไป ๒๘,๘๐๐.-บาท กองยุทธศาสตร์ ตั้งไว้ ๓๐๐,๐๐๐ บาท ใช้ไป ๑๔,๔๐๐.-บาท	๒๓ – ๒๗ ม.ค. ๖๖	บุคลากรได้รับความรู้ ประสบการณ์ สามารถ นำมาใช้ในการพัฒนางาน
๕.๙	เจ้าพนักงานธุรการ รุ่นที่ ๑๔๗	๑ ราย	กองช่าง ตั้งไว้ ๑๕๐,๐๐๐.-บาท ใช้ไป ๒๐,๐๐๐.-บาท	๓๐ ม.ค. – ๑๔ ก.พ. ๖๖	บุคลากรได้รับความรู้ ประสบการณ์ สามารถ นำมาใช้ในการพัฒนางาน

ลำดับ ที่	โครงการหรือกิจกรรม	จำนวนผู้เข้า รับการ ฝึกอบรมตาม โครงการ/ กิจกรรม	งบประมาณที่ใช้ ดำเนินการ	ระยะเวลา ในการ ดำเนินการ	ผลการดำเนินโครงการ หรือกิจกรรม
	๔.๑๐ เจ้าพนักงานธุรการ รุ่นที่ ๑๕๕	๔ ราย	กองการเจ้าหน้าที่ ตั้งไว้ ๒๐๐,๐๐๐.-บาท ใช้ ไป ๔๔,๐๐๐.-บาท กองการศึกษาฯ ตั้งไว้ ๕๐๐,๐๐๐.-บาท ใช้ ไป ๒๒,๐๐๐.-บาท กองพัสดุฯ ตั้งไว้ ๑๐๐,๐๐๐.-บาท ใช้ไป ๒๒,๐๐๐.-บาท	๑๙ ส.ค. – ๓ ก.ย. ๖๖	บุคลากรได้รับความรู้ ประสบการณ์ สามารถ นำมาใช้ในการพัฒนางาน
๖	โครงการสัมมนาทางวิชาการเครือข่าย คณะกรรมการสอบสวนทางวินัยพนักงาน ส่วนห้องกิน จังหวัดสมุทรสงคราม ประจำปี ๒๕๖๖ ณ โรงแรมโกลเด้นซี จำกัดหัวหิน จังหวัดประจวบคีรีขันธ์	๒ ราย	สำนักปลัดฯ ตั้งไว้ ๓๐๐,๐๐๐.-บาท ใช้ไป ๓๘๔๖.๕๒.-บาท	๒๑ – ๒๓ มิ.ย. ๖๖	บุคลากรได้รับความรู้ ประสบการณ์ สามารถ นำมาใช้ในการพัฒนางาน
๗	การอบรมหลักสูตร “การประชุมสภาพ ท้องถิ่นในการพิจารณางบประมาณประจำปี ๒๕๖๗ หรือข้อบัญญัติทั่วไป ภายใต้ ระเบียบฉบับที่ ๓ (ฉบับใหม่) กับบทบาท หน้าที่ของสมาชิกสภา ประธาน/รอง ประธานสภาและผู้บริหารท้องถิ่น” รุ่นที่ ๔	๒ ราย	สำนักงานเลขานุการฯตั้ง ไว้ ๓๕๐,๐๐๐ บาท ใช้ไป ๑๙,๙๕.-บาท	๒๓ – ๒๕ มิ.ย. ๖๖	บุคลากรได้รับความรู้ ประสบการณ์ สามารถ นำมาใช้ในการพัฒนางาน
๘	โครงการฝึกอบรมปฏิบัติการ หลักสูตร “การจัดทำงบประมาณรายจ่ายประจำปี พ.ศ. ๒๕๖๗ ตามรูปแบบจำแนกงบประมาณ (ฉบับใหม่) ภายใต้แนวทางการใช้จ่ายเงินเพื่อ <sup>๑</sup> รองรับการบริหารงบประมาณรายจ่ายประจำปี พ.ศ. ๒๕๖๗” รุ่นที่ ๙ ณ โรงแรมเอเชีย ชะอำ จังหวัดเพชรบุรี	๔ ราย	กองยุทธศาสตร์ ตั้งไว้ ๓๐๐,๐๐๐ บาท ใช้ไป ๑๙,๐๐๐.-บาท	๒๔ - ๓๐ ก.ค. ๖๖	บุคลากรได้รับความรู้ ประสบการณ์ สามารถ นำมาใช้ในการพัฒนางาน
๙	การฝึกอบรมหลักสูตร “การดำเนินการจัดทำ พัสดุภี้เกี่ยวกับค่าใช้จ่ายในการบริหารงานการ จัดฝึกอบรม การจัดงาน ขั้นตอน การ ดำเนินการจัดซื้อจัดจ้างตาม ว ๑๑๙ ให้ถูกต้อง พร้อมกับปัญหาการทุจริตการรับ <sup>๒</sup> จ่ายเงินในระบบอิเล็กทรอนิกส์ (KTB Coroprate Online) เพิ่มประสิทธิภาพการ ปฏิบัติหน้าที่คณะกรรมการจัดซื้อจัดจ้าง คณะกรรมการตรวจสอบพัสดุในงานก่อสร้าง การจัดทำข้อบ่งชี้ทาง การกำหนดค่ากลาง และแนวทางแก้ปัญหาข้อบกพร่อง รุ่นที่ ๓ ณ โรงแรมรอยัลวิเวย์ (บางพลัด) กทม.	๑ ราย	สำนักปลัดฯ ตั้งไว้ ๓๐๐,๐๐๐.-บาท ใช้ไป ๖,๙๒๐.-บาท	๑๙ – ๒๑ ก.ค. ๖๖	บุคลากรได้รับความรู้ ประสบการณ์ สามารถ นำมาใช้ในการพัฒนางาน

ลำดับ ที่	โครงการหรือกิจกรรม	จำนวนผู้เข้า รับการ ฝึกอบรมตาม โครงการ/ กิจกรรม	งบประมาณที่ใช้ ดำเนินการ	ระยะเวลา ในการ ดำเนินการ	ผลการดำเนินโครงการ หรือกิจกรรม
๑๐	โครงการอบรมเสริมสร้างความรู้เกี่ยวกับ ประชาธิปไตย และการมีส่วนร่วมในการ พัฒนาท้องถิ่นให้กับประชาชน ณ ศูนย์ ศึกษาประชาธิปไตย สำนักงาน คณะกรรมการการเลือกตั้ง และรัฐสภา กรุงเทพมหานคร	๑๙ ราย	สำนักงานเลขานุการฯตั้ง ไว้ ๓๕๐,๐๐๐ บาท ใช้ไป ๖๕,๘๗๕.-บาท	๒ ก.ค. ๖๖	บุคลากรได้รับความรู้ ประสบการณ์ สามารถ นำมาใช้ในการพัฒนางาน
๑๑	โครงการฝึกอบรมการปฏิบัติงานใน ระบบบริหารการเงินการคลังภาครัฐ แบบอิเล็กทรอนิกส์ใหม่ (Net GFMIS Thai) สำหรับองค์กรปกครองส่วน ท้องถิ่น รุ่นที่ ๒๒ ณ โรงแรมเบียอนด์ สวีท ปากซอยจรัญสนิทวงศ์ ๘๕ แขวง บางอ้อ เขตบางอ้อ กรุงเทพมหานคร	๑ ราย	กองคลัง ตั้งไว้ ๑๐๐,๐๐๐.-บาท ใช้ไป ๗,๔๖๐.-บาท	๒ – ๔ ก.ค. ๖๖	บุคลากรได้รับความรู้ ประสบการณ์ สามารถ นำมาใช้ในการพัฒนางาน

### ยุทธศาสตร์ที่ ๓ ยุทธศาสตร์ด้านการสร้างองค์กรแห่งการเรียนรู้ (Learning Organization)

๑. การจัดทำแผนการพัฒนาข้าราชการองค์กรบริหารส่วนจังหวัด ๓ ปี (ปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๔ – ๒๕๖๖) ขององค์กรบริหารส่วนจังหวัดสมุทรสงคราม



๒. การดำเนินการตามแผนการพัฒนาข้าราชการองค์กรบริหารส่วนจังหวัด ๓ ปี (ปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๔ – ๒๕๖๖) ขององค์กรบริหารส่วนจังหวัดสมุทรสงคราม



๓. การจัดการความรู้ (Knowledge Management : KM)



๔. รายงานผลการบริหารและพัฒนาบุคลากรองค์กรบริหารส่วนจังหวัดสมุทรสงคราม  
ประจำปี ๒๕๖๖

**สรุปผลการดำเนินการพัฒนาบุคลากร  
องค์การบริหารส่วนจังหวัด ประจำปี พ.ศ.๒๕๖๖**

ประเด็นนโยบาย	โครงการ/กิจกรรม	ผลการดำเนินงาน	งบประมาณที่ใช้ดำเนินการ
๑. ด้านการสร้าง องค์กร ระบบงาน และครอบคลุมทั้ง อัตรากำลังให้สอดคล้องกับวิสัยทัศน์ พันธกิจ และแผนการปรับบทบาท และการกิจขององค์การบริหารส่วน จังหวัดสมุทรสงคราม	๑.๑ ทบทวนและปรับปรุงโครงสร้าง องค์กร ระบบงาน และครอบคลุมทั้ง อัตรากำลังให้สอดคล้องกับวิสัยทัศน์ พันธกิจ และแผนการปรับบทบาท และการกิจขององค์การบริหารส่วน จังหวัดสมุทรสงคราม	ดำเนินการปรับปรุงแผนอัตรากำลัง ๓ ปี เพื่อให้สอดคล้องกับการกิจ พันธกิจ	ไม่ใช้งบประมาณ
	๑.๒ จัดทำสมรรถนะ และนำสมรรถนะ มาใช้เป็นเครื่องมือในการบริหาร ทรัพยากรมนุษย์ ทั้งด้านการสร้าง การเลื่อนขั้นและปรับตำแหน่ง การ ประเมินผลการปฏิบัติงาน การ วางแผน การพัฒนาบุคลากร และ การบริหารผลตอบแทน	มีการจัดทำบันทึกข้อตกลงในการ ปฏิบัติงานของทุกคน เพื่อใช้ใน การเลื่อนขั้น	ไม่ใช้งบประมาณ
	๑.๓ จัดทำระบบประเมินผลการ ปฏิบัติงานตามผลสัมฤทธิ์ของงาน และสมรรถนะหลัก	มีการจัดทำบันทึกข้อตกลงในการ ปฏิบัติงานของทุกคน เพื่อใช้ในการ เลื่อนขั้น	ไม่ใช้งบประมาณ
	๑.๔ จัดทำและดำเนินการตามแผน สร้างข้าราชการและพนักงานจ้าง ให้ทันต่อการเปลี่ยนแปลง หรือ ทดแทนอัตรากำลังที่ลาออกหรือ <sup>โอนย้าย</sup>	๑. ดำเนินการสรรหาพนักงานจ้าง ในตำแหน่งที่ว่าง ๒. ดำเนินการรับโอนย้ายตาม ตำแหน่งที่ว่าง ๓. ดำเนินการร้องขอให้ สกส. ดำเนินการสอบแข่งขันแทนใน ตำแหน่งที่ว่าง	๓๖,๗๙๖.-บาท ไม่ใช้งบประมาณ ไม่ใช้งบประมาณ
	๑.๕ แต่งตั้งคณะกรรมการในการสร หารและเลือกสรร	ดำเนินการแต่งตั้งคณะกรรมการ ดำเนินการ สรรหาและเลือกสรร บุคคล ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๖	ไม่ใช้งบประมาณ
	๑.๖ การคัดเลือกบุคคลเพื่อเลื่อน ระดับตำแหน่งที่สูงขึ้น	จำนวน ๒ ราย เป็นไปตามหลักเกณฑ์	ไม่ใช้งบประมาณ

ประเด็นนโยบาย	โครงการ/กิจกรรม	ผลการดำเนินงาน	งบประมาณที่ใช้ดำเนินการ
๒. ด้านการส่งเสริมและพัฒนา	๒.๑ จัดทำแผนพัฒนาบุคลากรประจำปีและดำเนินการตามแผนฯ ให้สอดคล้องตามความจำเป็น	มีการดำเนินการจัดทำแผนพัฒนาบุคลากร ประจำปี พ.ศ.๒๕๖๔ - ๒๕๖๖ โดยพิจารณาบุคลากร เข้ารับการอบรม เพื่อพัฒนาความรู้ ตามสายงานตำแหน่งให้เป็นไปตามแผนพัฒนาบุคลากร	ไม่ใช้งบประมาณ
	๒.๒ จัดทำระบบประเมินผลการปฏิบัติหลังเข้ารับการฝึกอบรม	๑. จัดทำรายงานหลังการเข้ารับฝึกอบรม ๒. ติดตามวิเคราะห์ความคุ้มค่าในการเข้ารับการฝึกอบรม	ไม่ใช้งบประมาณ ไม่ใช้งบประมาณ
	๒.๓ กำหนดเส้นทางการพัฒนาบุคลากรเพื่อเป็นกรอบในการพัฒนาบุคลากรแต่ละตำแหน่ง	มีการวางแผนการพิจารณาส่งบุคลากรเข้ารับการอบรม ตามสายงานความก้าวหน้าในแผนพัฒนาบุคลากรฯ	ไม่ใช้งบประมาณ
	๒.๔ สร้างบทเรียนความรู้เชิงพาณิชย์ด้านตามสายงานให้อยู่ในระบบงาน E-learning	๑. ประชาสัมพันธ์ความรู้ในแต่ละด้านโดยผ่านระบบอินเทอร์เน็ต ๒. ประชาสัมพันธ์การเปิดหลักสูตรในการฝึกอบรม	ไม่ใช้งบประมาณ ไม่ใช้งบประมาณ
๓. ด้านคุณธรรมจริยธรรม และวินัยข้าราชการ	๓.๑ แจ้งให้บุคลากรในสังกัดรับทราบถึงประมวลจริยธรรม ข้าราชการส่วนท้องถิ่นและข้อบังคับองค์กรบริหารส่วนจังหวัดว่าด้วยจรรยาบรรณข้าราชการส่วนท้องถิ่น	ประชาสัมพันธ์ให้เจ้าหน้าที่รับทราบประมวลจริยธรรม ข้าราชการส่วนท้องถิ่น และข้อบังคับองค์กรบริหารส่วนจังหวัด ว่าด้วยจรรยาบรรณข้าราชการส่วนท้องถิ่น	ไม่ใช้งบประมาณ
	๓.๒ ให้ผู้บังคับบัญชามอบหมายงานแก่ผู้ใต้บังคับบัญชา อย่างเป็นธรรม ไม่เลือกปฏิบัติ รวมถึงการควบคุมกำกับ ติดตาม และดูแล ผู้ใต้บังคับบัญชา ให้ปฏิบัติงานตามหลักเกณฑ์ แนวทางระเบียบ และกฎหมายที่เกี่ยวข้อง	ดำเนินการแบ่งงานและมอบหมายหน้าที่ความรับผิดชอบของทุกส่วนราชการ	ไม่ใช้งบประมาณ
	๓.๓ ให้บุคลากรเข้าอบรมโครงการฝึกอบรมเพื่อเสริมสร้างคุณธรรมจริยธรรม และปลูกจิตสำนึกรักในการป้องกันการทุจริตของบุคลากร องค์กรบริหารส่วนจังหวัด สมุทรสงคราม	ดำเนินการจัดโครงการฯ เพื่อให้บุคลากรองค์กรบริหารส่วนจังหวัด สมุทรสงครามได้รับการส่งเสริมคุณธรรม จริยธรรมและได้รับปลูกจิตสำนึกรักในการป้องกันการทุจริต เกิดความรัก ความสามัคคี สร้างความดี บำเพ็ญประโยชน์เพื่อสังคม	๓๐,๑๐๐.-บาท

## ปัญหา อุปสรรค และข้อเสนอแนะ

ลำดับที่	ประเด็นการรายงานผล	ปัญหา/อุปสรรค	ข้อเสนอแนะ
๑	การบรรจุและแต่งบุคลากร	helyay ตำแหน่งยังขาดบุคลากรมาบรรจุ และแต่งตั้ง	ประกาศรับโอนในตำแหน่งที่กรรมสิ่งเสริมการปกครองท้องถิ่นไม่ได้ขึ้นบัญชีไว้หรือเรียกบรรจุจนหมดบัญชี
๒	การประเมินผลการปฏิบัติงาน	แบบประเมินผลการปฏิบัติงาน จัดส่ง manyang กองการเจ้าหน้าที่ล่าช้า ไม่เป็นไปตามระยะเวลาที่กำหนด	แจ้งย้ำเตือนทุกส่วนราชการให้จัดส่งแบบประเมินให้ตรงตามระยะเวลาที่กำหนด
๓	ด้านการพัฒนา	๑. ข้อจำกัดเรื่องงบประมาณในการพัฒนาบุคลากร ๒. การพัฒนาตนของบุคลากรในด้าน Online ต่าง ๆ	๑. มีการจัดสรรงบประมาณตามประเภทการฝึกอบรมอย่างชัดเจนไม่ให้เกิดความเสียหาย ๒. ในการประชุมหัวหน้าส่วนราชการ แจ้งให้ทราบตื้นให้บุคลากรยอมรับศึกษาเรียนรู้ระบบออนไลน์เพิ่มขึ้น
๔	ด้านการส่งเสริมคุณธรรมจริยธรรม และการรักษาภัย	บุคลากรยังขาดความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับสิทธิการลา	ในการประชุมประจำเดือนประชาสัมพันธ์ให้ความรู้ ความเข้าใจเกี่ยวกับการมาปฏิบัติราชการ สิทธิการลา